



RS Global  
Journals

Scholarly Publisher  
RS Global Sp. z O.O.  
ISNI: 0000 0004 8495 2390

Dolna 17, Warsaw, Poland 00-773  
Tel: +48 226 0 227 03  
Email: editorial\_office@rsglobal.pl

---

<b>JOURNAL</b>	International Journal of Innovative Technologies in Economy
<b>p-ISSN</b>	2412-8368
<b>e-ISSN</b>	2414-1305
<b>PUBLISHER</b>	RS Global Sp. z O.O., Poland
<b>ARTICLE TITLE</b>	КОМПЛЕКСНИЙ МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ
<b>AUTHOR(S)</b>	Латинін М. А., Іванов Д. В.
<b>ARTICLE INFO</b>	Latynin M. A., Ivanov D. V. (2020) Complex Mechanism of State Regulation of Development of Economic Potential of Territories in Ukraine. International Journal of Innovative Technologies in Economy. 5(32). doi: 10.31435/rsglobal_ijite/30122020/7229
<b>DOI</b>	<a href="https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122020/7229">https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122020/7229</a>
<b>RECEIVED</b>	14 October 2020
<b>ACCEPTED</b>	17 November 2020
<b>PUBLISHED</b>	22 November 2020
<b>LICENSE</b>	 This work is licensed under a <b>Creative Commons Attribution 4.0 International License</b> .

---

© The author(s) 2020. This publication is an open access article.

# КОМПЛЕКСНИЙ МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІЙ В УКРАЇНІ

*Латунін М. А., завідувач кафедри економічної політики та менеджменту Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, доктор наук з державного управління, професор, Україна, м. Харків*  
*Іванов Д. В., здобувач кафедри економічної політики та менеджменту Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Україна, м. Харків*

DOI: [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ijite/30122020/7229](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30122020/7229)

---

## ARTICLE INFO

**Received** 14 October 2020  
**Accepted** 17 November 2020  
**Published** 22 November 2020

---

## KEYWORDS

state regulation, mechanism of state regulation, territories economic potential development, mechanism of state regulation of territories economic potential development, complex mechanism of state regulation of territories economic potential development.

## ABSTRACT

The article reveals aspects of the formation of a complex mechanism of state regulation of territories economic potential development in Ukraine by improving the tools of its legal, organizational, informational, social and economic components. It is emphasized that the use of a separate functional mechanism significantly narrows the planned desired future outcome of transformations. It is proved that the combination into a single complex mechanism will ensure the highest efficiency of the public administration system, capable of self-reproduction in the long run. Practical recommendations for improving functional mechanisms as built-in elements of a complex mechanism of state regulation of territories economic potential development in Ukraine are given, which will improve the quality of executive bodies and local governments, will form the basis of modern business partnerships, strengthen economic opportunities at the local level in economic, social and environmental dimensions. It should reflect the strategic orientations of state building, be preventive in relation to future changes, take into account the turbulence of the external environment and give every citizen an awareness of stability and responsibility for the future of their own community.

---

**Citation:** Latynin M. A., Ivanov D. V. (2020) Complex Mechanism of State Regulation of Development of Economic Potential of Territories in Ukraine. *International Journal of Innovative Technologies in Economy*. 5(32). doi: 10.31435/rsglobal\_ijite/30122020/7229

---

**Copyright:** © 2020 Latynin M. A., Ivanov D. V. This is an open-access article distributed under the terms of the **Creative Commons Attribution License (CC BY)**. The use, distribution or reproduction in other forums is permitted, provided the original author(s) or licensor are credited and that the original publication in this journal is cited, in accordance with accepted academic practice. No use, distribution or reproduction is permitted which does not comply with these terms.

---

**Вступ.** Беручи до уваги багатоаспектність державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні, варто враховувати той факт, що кожен з етапів розвитку суспільства потребує своєчасного удосконалення механізмів і перегляду ефективності їх функціонування. Так, сучасні виклики, що стоять перед системою державного управління підтверджують та визначають необхідність формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні.

Дана ситуація ускладнюється ще й низкою невіршених проблем, що наразі знижують результативність державної політики у даній сфері. Серед них є такі: недосконалість правового регулювання процесів задіяння окремих інструментів механізмів державного регулювання; низький рівень організації ефективного управлінського процесу на місцевому, регіональному та державному рівні; необхідність забезпечення безперервного навчання кадрів в контексті реформи децентралізації та трансформації всієї системи державного управління; інертність органів місцевої влади щодо впровадження інструментів е-врядування та е-демократії; посилення патерналістських очікувань з боку мешканців територій, що деформує якість людського капіталу як основи процесу змін; інституційна незрілість та неспроможність

---

місцевих органів влади брати на себе відповідальність за власні дії, у тому числі і з питань розвитку економічного потенціалу територій та ін.

**Аналіз останніх досліджень та публікацій.** На сьогодні є достатньо велика кількість наукових досліджень, присвячених проблематиці державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій. Так, різноманітні аспекти формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій присвячено праці відомих науковців, таких як Л.В. Гапоненко, В.В. Гарасим, Г.О. Дзяна, О.М. Заскалка, І.О. Колосовська, О.О. Корнієнко, О.А. Малиновська, О.В. Нема, О.Т. Риндзак, Т.І. Семененко, Д.О. Скупченко, Ю.О. Ульянченко та ін. Однак не всі питання у даній науковій сфері висвітлені в повній мірі, тому потребують більш детального вивчення.

**Мета дослідження.** Метою наукового дослідження є формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні.

**Матеріали і методи дослідження.** Теоретико-методологічну основу статті становлять загальнонаукові прийоми досліджень і спеціальні методи, що ґрунтуються на сучасних наукових засадах. Виходячи з теоретичних основ діалектики, розкрито суперечності, які виконують роль рушійної сили державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій. За допомогою абстрактно-логічного методу, зокрема прийомів аналогії і співставлення, індукції, дедукції шляхом теоретичних узагальнень сформульовано практичні рекомендації та загальні висновки дослідження.

**Результати дослідження.** Практика вітчизняного державного управління доводить, що правовий, організаційний, інформаційний, соціальний та економічний функціональні механізми державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій є взаємопов'язаними, здатні до інтеграції та різноманітного комбінування переліку інструментів між собою в залежності від соціально-економічних потреб суспільства. Застосування окремого функціонального механізму значно звужує запланований бажаний майбутній результат перетворень. На нашу думку, їх поєднання в єдиний комплексний механізм забезпечить найвищу ефективність державно-управлінської системи, здатної до самовідтворення в довгостроковій перспективі.

У комплексному механізмі державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні має виявлятися: 1) внутрішня підпорядкованість, узгодженість взаємодії відокремлених частин єдиного цілого, що передбачено його структурою; 2) наявність процесів, які призводять до утворення і розвитку взаємозв'язків між окремими його елементами [3, с. 50]. Відповідно, він розкриватиме логічність, послідовність та предметну наповненість процесу прийняття управлінських рішень у даній сфері.

Надалі вважаємо за необхідне наголосити на необхідності формування практичних рекомендацій щодо удосконалення всіх складових комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні.

Перш за все, потребує удосконалення правовий функціональний механізм комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні.

Так як 1 січня 2016 року було створено зону вільної торгівлі України та ЄС, а 1 вересня 2017 року набула чинності Угода про асоціацію між Україною та ЄС, – спочатку розглянемо можливості для покращення нормативно-правових актів з огляду на євроінтеграційні прагнення України. Гармонізація вітчизняного і європейського законодавства – важлива частина умови подальшої співпраці між країнами.

Відповідно, було визначено шістнадцять пріоритетних сфер адаптації: митне право; законодавство про компанії; банківське право; бухгалтерський облік компанії; податки, зокрема непрямі; інтелектуальна власність; охорона праці; фінансові послуги; правила конкуренції; державні закупівлі; охорона здоров'я та життя людей, тварин, рослин, довкілля; захист прав споживачів; технічні правила і стандарти; транспорт; енергетика, зокрема ядерна [9]. Як видно, переважна більшість напрямів, що потребують гармонізації, має пряме відношення до розвитку економічного потенціалу територій. Саме тому, на нашу думку, вважаємо пріоритетним завданням системи державного управління приведення у відповідність вітчизняного і європейського законодавства задля створення сучасних передумов для реалізації підприємницької, економічної, культурної та політичної активності мешканців на місцевому рівні в Україні.

Ще одним важливим аспектом є глобалізаційний вплив на необхідність модернізації законодавства України. Свій безпосередній вираз це знайшло в конституціях більшості держав-

членів ООН, включаючи й Конституцію України. Важливе значення у подальшій універсалізації внутрішньодержавного права має закріплення в національних конституціях сучасного комплексу невідчужуваних природних прав і свобод людини, а також визнання того, що загальновизнані принципи і норми міжнародного права є пріоритетною складовою національної правової системи [1]. Важливим, з огляду на предмет дослідження, є закріплення права на економічну самостійність в частині реалізації економічного потенціалу території громадян.

Ще одним аспектом, на який варто звернути увагу в процесі удосконалення правового механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій, є процеси децентралізації влади, які відбуваються в Україні. У цьому контексті потребують покращення нормативно-правові акти з цілої низки актуальних питань, зокрема:

- внесення змін до Конституції України (щодо децентралізації влади) та засад і порядку вирішення питань адміністративно-територіального устрою України, що забезпечить правову основу для прийняття низки законодавчих актів, що розширить повноваження органів місцевого самоврядування та об'єднаних територіальних громад, що особливо актуальним є для нарощування економічної спроможності територій;

- оновленої редакції Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», що наділить органи місцевого самоврядування реальними повноваженнями в фінансово-економічному плані на локальному рівні;

- розширення повноважень органів місцевого самоврядування задля ефективного управління ресурсним потенціалом та посилення державного контролю щодо раціональності його використання;

- модернізація інституту місцевого самоврядування відповідно до міжнародних стандартів задля підвищення якості надання публічних послуг;

- здійснення місцевих референдумів (з унормуванням визначення предмета референдуму, його різновидів, процедур ініціювання, проведення та встановлення результатів; закріплення можливості проведення голосування в масштабах районів та областей у межах компетенції їхніх органів місцевого самоврядування), що позитивно вплине на збільшення участі громадськості в процесі вироблення важливих державно-управлінських рішень на локальному рівні, особливо з питань розвитку економічного потенціалу територій [8; 11].

Актуальним питанням залишається удосконалення законодавчого регулювання фінансового забезпечення територій як стратегічної складової розвитку економічного потенціалу територій. Зокрема, потребує оновлення ряд положень діючого нормативно-правових актів у бюджетній сфері щодо оптимізації дотацій, субвенцій та інших інструментів державної підтримки громад і механізмів перерозподілу коштів центрального бюджету між ними.

На нашу думку, важливим напрямом удосконалення інструментів правового механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій має стати підвищення інформаційного впливу на правосвідомість громадян шляхом проведення лекцій, конференцій, семінарів, які будуть загальнодоступними та створеними спеціально до оголошення та роз'яснення прийнятих змін до законодавства. Також необхідно оприлюднювати законодавчі акти до їхнього прийняття, зокрема можливо створити сайт, де проекти законодавчих актів проходитимуть громадські читання, а лише потім прийматися законодавцем [1, с. 32-33].

Наступним кроком в частині формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні є удосконалення організаційного функціонального механізму.

Удосконалення співпраці органів місцевого самоврядування та органів державної влади несе в собі колосальний ефект для розвитку економічного потенціалу територій, зокрема в частині здійснення належного врядування на місцевому рівні.

У частині забезпечення виконання органами публічної влади управлінських функцій варто звернути увагу на момент удосконалення їх організаційної структури. На нашу думку, даний процес може здійснюватися періодично та переглядатися на відповідність до сучасних умов, коригуватися відповідно до актуальної мети діяльності владних інституцій. Беззаперечним є той факт, що даний процес повинен відбуватися через тісну взаємодію з навчальними закладами та науково-аналітичними установами.

Удосконалення організаційної структури місцевого органу влади можна здійснити шляхом розробки організаційного проекту або плану організаційного розвитку. На наш погляд, даний документ можна розробляти як для органу влади в цілому, так і для окремого

структурного підрозділу. Усунення вузьких місць функціонування органів публічної влади позитивно впливатиме і спрямовуватиме діяльність місцевої системи управління та її інституціональну спроможність на розвиток економічного потенціалу території.

Надалі розглянемо можливості для удосконалення кадрового забезпечення комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні. Досягнення високого рівня професіоналізму державних службовців та посадових осіб місцевого самоврядування можна лише за допомогою забезпечення ефективності функціонування системи підготовки, перепідготовки та підвищення їх кваліфікації.

Також не менш важливою умовою розвитку кадрового потенціалу місцевих органів публічної влади вважаємо періодичний перегляд компетентностей і компетенцій працівників відповідно до змін зовнішнього середовища, особистісних та місцевих потреб, а також врахування динамічності зовнішнього середовища.

Набуття знань з питань місцевого економічного розвитку та розвитку економічного потенціалу територій є навчальною потребою працівників органів влади.

У сучасних умовах функціонування державно-управлінської системи виходом із ситуації може стати поєднання традиційного очного навчання із застосуванням елементів дистанційної освіти. Основою даної методики є створення навчального інформаційного середовища, що включає комп'ютерні інформаційні джерела, електронну бібліотеку, відео- і аудіо-теки, книги, навчальні посібники. Учасниками такого навчального процесу є самі слухачі та викладачі, їх взаємодія здійснюється за допомогою сучасних телекомунікаційних засобів. Саме таке навчальне середовище надає унікальні можливості для одержання знань як самостійно, так і під керівництвом викладачів [2, с. 459-460]. На нашу думку, перевагами даного підходу є економія бюджетних коштів, мобільність та всеохоплюючий доступ усіх бажаючих долучитися до програми професійного розвитку.

Розвиток такої складової економічного потенціалу території як встановлення ефективної взаємодії органів публічної влади з громадськістю сприятиме зміцненню їх інституційної спроможності.

Невід'ємною частиною формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій є удосконалення інструментів інформаційного функціонального механізму.

Ураховуючи недоліки та вузькі місця, які було виявлено в результаті здійсненого аналізу, вважаємо за необхідне звернути увагу на процесах покращення використання таких інструментів, як електронна демократія, електронне врядування, посилення кібербезпеки, зміцнення комунікаційної складової офіційних веб-сайтів та представництв органів влади, встановлення електронних інформаційних кіосків та інтерактивних стендів про громаду.

Використання переваг електронної демократії, беззаперечно, сприятиме підвищенню рівня інформування, консультування та залучення населення території до прийняття важливих управлінських рішень щодо місцевого економічного розвитку.

На нашу думку, реалізація даних дій сприятиме подальшій модернізації діяльності місцевих органів публічної влади та підвищенню якості публічних послуг.

Подальша розбудова е-врядування є стратегічною складовою даного процесу, оскільки його всебічна імплементація в процеси здійснення державного регулювання сприятиме розвитку економічного потенціалу територій.

Погоджуємося, що задля посилення використання офіційного веб-сайту органу публічної влади (виходячи з виокремлених проблемних питань) доречними є удосконалення комунікаційних практик. Все це сприятиме посиленню взаємодії місцевих органів публічної влади з фізичними та юридичними особами щодо вироблення спільних рішень стосовно розвитку економічного потенціалу території в контексті здійснення реформи децентралізації влади.

Вивчення світового досвіду здійснення державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій дало змогу акцентувати увагу на необхідності використання таких сучасних інструментів інформування громадськості як електронні інформаційні кіоски про громаду.

Електронні інформаційні кіоски доцільно розміщувати в публічних відвідуваних місцях відповідно від характеру інформації, що подається. Це можуть бути, наприклад, приміщення органу влади, реєстраційної палати, дозвільного центру, вокзали, музеї, бібліотеки, навчальні заклади, об'єкти туристичної індустрії тощо. Інформація про адресу розміщення електронного кіоску варто розмістити в людних місцях. Не зважаючи на досить високу вартість, дані



інструменти зарекомендували себе вкрай позитивно, особливо в частині формування позитивного інвестиційного іміджу та брендингу громади [4].

У контексті сучасних інформаційних викликів, що здійснюють вплив на систему державного управління, варто привернути увагу до питання забезпечення кібербезпеки діяльності місцевих органів влади.

Вкрай важливою складовою формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні є удосконалення інструментів соціального функціонального механізму.

Перш за все, необхідно пропрацювати питання подолання скорочення депопуляції населення територій в Україні.

Удосконалення міграційних процесів, на нашу думку, є важливим в контексті нарощування економічної спроможності територій, де увагу слід приділити питанням додаткового залучення носіїв робочої сили в неміські населені пункти, раціональне регулювання діяльності зовнішніх трудових мігрантів та перетворення їх на потужне джерело внутрішніх приватних інвестицій.

Задля регулювання процесів внутрішньої міграції доцільно створити сприятливі мотиваційні мови для прибуття фахівців, в яких території відчувають гостру потребу. Поряд з тим, важливою умовою є формування у корінного населення толерантного ставлення до мігрантів, їх успішній інтеграції у місцевий соціум [6; 7; 10]. З метою удосконалення процесів зовнішньої міграції доцільним буде реалізація заходів з боку держави, що перетворить їх в потужне джерело внутрішніх приватних інвестицій для території.

Не менш важливим є необхідність удосконалення системи соціально-правового захисту громадян України, які працюють за кордоном; створити належні умови для повернення на Батьківщину, забезпечити їх успішну реінтеграцію [10]. Як превентивний захід недопущення існуючої ситуації, на наш погляд, є комплексне національно-патріотичне виховання молоді з метою формування почуттів гордості та успішності у власній країні.

Через виклики, з якими зіткнулася економіка України останнім часом, важливою складовою удосконалення соціального функціонального механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій є забезпечення балансу на місцевому ринку праці.

Варто також звернути увагу на аспект створення сприятливого інституціонального середовища для забезпечення розширеного відтворення конкурентоспроможної і якісної пропозиції робочої сили з боку населення в громаді.

Ступінь розвитку системи надання соціальних послуг є індикатором розвитку будь-якої країни. Ключовими моментами розвитку цієї складової державного регулювання розвитку економічного потенціалу території, на які слід зробити акцент, є: узгодження та координація дій різних суб'єктів (органів виконавчої влади, місцевого самоврядування, громадського сектору); інтеграція зусиль, засобів та можливостей державних інституцій і неурядових організацій; розробка та впровадження дієвих механізмів міжсекторного партнерства щодо забезпечення соціальних гарантій і захисту прав соціально вразливих категорій громадян, створення умов для їх адаптації в соціальному середовищі; впровадження комплексної системи соціальної роботи; підвищення ефективності функціонування соціальних служб; забезпечення належного професійного рівня фахівців соціальної роботи; оптимізація системи соціальних послуг на рівні територіальної громади; впровадження інноваційних соціальних технологій [5]. Вважаємо за доцільне доповнити даний перелік необхідністю постійного пошуку місцевими органами влади можливих альтернативних джерел фінансування соціальних проектів у співпраці з вітчизняними та міжнародними партнерами, представниками громадського сектору. Адже це вагома допомога для покращення фінансового забезпечення соціальної складової та зменшення соціального навантаження на місцевий бюджет, що позитивно сприятиме розвитку економічного потенціалу території.

Пріоритетною складовою формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні є подолання проблемних питань, пов'язаних з інструментами економічного функціонального механізму.

Вважаємо, що ефективними діями з боку місцевих органів влади, мають стати наступні:

– удосконалення підходів щодо групування громад відповідно до чисельності населення з урахуванням критерію розмірів території;

– якісне документальне забезпечення державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій;

- покращення державної фінансової підтримки розвитку громад;
- розбудова місцевої економічної інфраструктури з подальшим відтворенням місцевого виробництва;
- пошук та залучення партнерів для інвестування додаткових ресурсів задля розвитку місцевої економіки;
- налагодження співробітництва громади в частині освоєння грантових коштів та ресурсів міжнародної технічної допомоги;
- посилення спроможність місцевого бюджету забезпечити гідний рівень життя населення;
- оптимізація структури міжбюджетних трансфертів;
- реалізація проактивної державної економічної політики на місцевому рівні відповідно до викликів зовнішнього середовища;
- збалансований секторальний розвиток підприємництва та створення додаткових робочих місць;
- створення сприятливих умов для здійснення інвестування у місцевій економічній системі;
- активізація міжмуніципального та транскордонного співробітництва;
- реалізація заходів з приводу поводження з твердими побутовими відходами у громадах;
- створення сприятливого мотиваційного середовища для зайнятості та самоорганізації населення;
- приведення в дію економічної системи території через розвиток її унікальних переваг

Надалі розглянемо передумови формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні

Беззаперечним є той факт, що головною умовою формування комплексного механізму повинна стати вбудована здатність до удосконалення, що забезпечить майбутні перетворення всієї системи державного управління. Він має базуватися на практичних рекомендаціях щодо вдосконалення державного регулювання, які розкривають кращий досвід в сфері розвитку економічного потенціалу територій

У свою чергу, не можна не погодитись з думкою Ю.О. Ульянченко, який наголошує на тому аспекті, що комплексний механізм державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій повинен доповнювати механізм ринкового регулювання. Оскільки самостійно ринковий механізм не в змозі розв'язувати всю сукупність проблем ринкової економіки. І його функціонування суттєво залежить від характеру, принципів, пріоритетів використання як ринкових інструментів, так і всієї системи державного управління. Активна стимулююча та регулююча роль ринкового механізму реалізуються більш повно при застосування адекватної законам ринку гнучкої системи державного регулювання [12, с. 157].

Вважаємо, що не менш важливою передумовою формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні є його органічна вбудованість в сучасну систему публічного управління, де процес вироблення та реалізації публічної політики буде відбуватися не лише за участю державних інституцій, а й всієї сукупності суб'єктів економічних відносин на місцевому рівні. Він має бути структурованим, багаторівневим, широкомасштабним та загальнообов'язковим. Комплексний механізм має включати в себе вбудовані критерії та індикатори здійснення оцінки його дієвості на кожному з етапів його функціонування та нарощування економічної спроможності адміністративно-територіальних одиниць.

**Висновки і перспективи подальших досліджень.** У цілому, підсумовуючи вищевикладене, можна дійти такого висновку, що складовими формування комплексного механізму державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні, на нашу думку, можуть стати такі:

- модернізація вітчизняного законодавства відповідно до європейських вимог та викликів глобалізації в контексті реформи децентралізації влади в Україні з правовим розв'язанням проблемних питань функціонування інструментів державного управління у цій сфері;
- розбудова ефективного діалогу органів влади з представниками громадськості щодо реалізації спільних інтересів стосовно місцевого економічного розвитку;
- створення сучасних умов для розвитку кадрового потенціалу місцевих органів публічної влади;
- удосконалення співпраці органів місцевого самоврядування та органів державної влади задля здійснення належного врядування на місцевому рівні;

– розвиток е-демократії, е-врядування, посилення кібербезпеки, зміцнення комунікаційної складової офіційних веб-сайтів та представництв органів влади, встановлення електронних інформаційних кіосків та інтерактивних стендів про громаду;

– розбудова соціально орієнтованого процесу розвитку економічного потенціалу територій через посилення інституціоналізації задля забезпечення розширеного відтворення населення територій;

– застосування маркетингового підходу задля активізації місцевої економічної системи з урахуванням стратегічних пріоритетів розвитку громади і забезпечення гідного життя її громадян.

Вважаємо, що саме комплексний механізм державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій в Україні створить додаткові переваги від удосконалення його складових (правової, організаційної, інформаційної, соціальної і економічної і їх елементів), сприятиме підвищенню якості діяльності органів виконавчої влади та місцевого самоврядування, стане основою утворення сучасних ділових партнерських структур, що сприятиме зміцненню економічних можливостей на місцевому рівні в економічному, соціальному та екологічному вимірах. Він має стати основою здійснення ефективної економічної політики держави, що забезпечить якісні перетворення всієї системи державного управління.

Сформований комплексний механізм державного регулювання розвитку економічного потенціалу територій України повинен відображати стратегічні орієнтири розбудови державності, мати превентивний характер стосовно майбутніх змін, враховувати турбулентність зовнішнього середовища і надавати кожному громадянину усвідомлення стабільності і відповідальності за майбутнє власної громади.

## REFERENCES

1. Haponenko L. V., Semenenko T. I. (2017). Udoscionalennia zakonodavstva yak efektyvna umova pidvyshchennia funkcionuvannia pravovoi systemy Ukrainy [Improving legislation as an effective condition for improving the functioning of the legal system of Ukraine]. *Mizhnarodnyi yurydychnyi visnyk: aktualni problemy suchasnosti (teoriia ta praktyka)*. 4–5(8–9), 28-33.
2. Dziana H. O., Harasym V. V. (2013). Pidvyshchennia kvalifikatsii derzhavnykh sluzhbovtziv: analiz problem i shliakhy pidvyshchennia. [Advanced training of civil servants: analysis of problems and ways to improve]. *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia*. 1(40). URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu\\_2013\\_1\\_61](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2013_1_61) (data zvernennia: 02.10.2019).
3. Zaskalkina O.M. (2017). Formuvannia kompleksnoho mekhanizmu derzhavnoho rehuliuвання instytutsionalnoho seredovyshcha v aharnomu sektori ekonomiky Ukrainy. [Formation of a complex mechanism of state regulation of the institutional environment in the agricultural sector of the economy of Ukraine]. *Derzhava ta rehiony*. (1), 50-55.
4. Informatsiina vidkrytist orhaniv mistsevoho samovriaduvannia: posibnyk dlia munitsypalnykh posadovtsiv. URL: <https://arpi.org.ua/doc2/posibnyk.pdf/> (data zvernennia: 22.09.2020).
5. Kolosovska I., Niema O. (2018). Udoscionalennia publicnoho upravlinnia u sferi sotsialnoi roboty na rehionalnomu rivni. [Improving public administration in the field of social work at the regional level] *Derzhavne upravlinnia ta mistseve samovriaduvannia*, (4), 109-114.
6. Korniienko O.O. (2018). Sotsialno-ekonomichni aspekt rehionalnoi asymetrii mihratsiinykh protsesiv. [Socio-economic aspect of regional asymmetry of migration processes]. (dys. k.e.n.: spetsialnist 08.00.07). Kyiv, Ukraina.
7. Malynovska O.A. (2015). Chy potrebna Ukraini derzhavna polityka u sferi vnutrishnoi mihratsii? [Does Ukraine need a state policy in the field of internal migration?]. *Stratehichni priorityety*. (3), 118-123.
8. Plan zakonodavchoho zabezpechennia reform v Ukraini: Postanova Verkhovnoi Rady Ukrainy vid 04.06.2015 № 509-VIII. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/le/text/35/f444365n15.zip>. (data zvernennia: 15.10.2020).
9. Pro partnerstvo i spivrobotnytstvo mizh Ukrainoiu i Yevropeiskym Spivtovarystvom ta yoho derzhavamy-chlenamy uhoda: vid 16.062004 r. URL: [http://www.eeas.europa.eu/delegations/ukraine/documents/virtual\\_library/01\\_pca\\_uk.p](http://www.eeas.europa.eu/delegations/ukraine/documents/virtual_library/01_pca_uk.p). (data zvernennia: 24.09.2020).
10. Ryndzak O.T. (2016). Derzhavna mihratsiina polityka v konteksti priorityetiv natsionalnoi bezpeky Ukrainy. [State migration policy in the context of national security priorities of Ukraine]. *Ekonomika Ukrainy*, (12), 72-81.
11. Skupchenko D. O. (2017). Normatyvno-pravove zabezpechennia rozvytku terytorialnykh hromad v Ukraini. [Regulatory and legal support for the development of territorial communities in Ukraine.]. *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia*. (2). URL: <http://www.kbuapa.kharkov.ua/e-book/tpdu/2017-2/doc/3/07.pdf>. (data zvernennia: 17.10.2020).
12. Ulianchenko Yu. O. (2013). Kompleksnyi mekhanizm derzhavnoho rehuliuвання rozvytku konkurentnoho seredovyshcha v aharnomu sektori ekonomiky. [Complex mechanism of state regulation of the competitive environment in the agricultural sector of the economy]. *Aktualni problemy derzhavnoho upravlinnia*. (1), 153-161.